

# Årsredovisning

för

## Stiftelsen Carlanderska Sjukhuset

857200-2312

Räkenskapsåret

2020



## **Innehållsförteckning**

Förvaltningsberättelse	3-10
Resultaträkning	11
Balansräkning	12-13
Kassaflödesanalys	14
Noter	15-22

Styrelsen för Stiftelsen Carlanderska Sjukhuset, med säte i Göteborg, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2020.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

## **Förvaltningsberättelse**

### **Information om verksamheten**

#### **Stiftelsens ändamål**

Stiftelsens ändamål är enligt våra stadgar:

”Att inom det på grundval av donationerna upprättade Carlanderska Sjukhuset bedriva sjukvård avseende såväl sluten- som öppenvård av såväl privat som offentlig karaktär ävensom hälsovård”.

Carlanderska skall vara ett komplement till de större vårdgivarna i regionen, och erbjuda förstklassig vård tillsammans med våra samarbetspartner. Ändamålet främjas genom den verksamhet som beskrivs nedan under rubriken Våra verksamheter.

#### **Stiftelsens verksamhet**

2020 blev ett annorlunda år i Carlanderskas historia.

Stiftelsens dåvarande sjukhuschef slutade i mars 2020, och är fortfarande ersatt av en tillförordnad dito. Rekrytering har genomförts och ny sjukhuschef tillträder i juni 2021.

Utbrottet av rådande pandemi föranledde under mars månad ledningen att inta stabsläge för hantering av covid-19. Nödvändiga anpassningar har fått göras kontinuerligt för att efterleva ständigt föränderliga riktlinjer och rekommendationer.

Då vi till övervägande del har planerat vård, har vi försökt att med alla medel upprätthålla en så normal verksamhet som möjligt. Den planerade vården har efter omständigheterna fungerat väl, medan verksamheter som ex vis Vårdcentralen och Carlanderska Rehab av naturliga skäl fått göra större anpassningar.

Under våren gav vi avkall på stora delar av våra egna och berörda samarbetspartners behov av tillträde till Operation, för att kunna tillmötesgå den offentliga vårdens behov och önskemål om avlastning. Vi var åter i normal drift i augusti månad. Efter det har vi sett ytterligare en nedgång med nya toppar av smitta.

En genomförd patientenkät visar att kundernas förtroende för oss är fortsatt intakt och det är främst personalens förtjänst, då de under året återigen visat prov på uthållighet och professionalism under mycket unika omständigheter.

## **Intäkter och resultat**

Carlanderskas omsättning fördelas enligt följande:

Operation och slutenvård (58 %)

Öppenvård (31 %)

Medicinsk service (11 %)

Under året har omsättningen ökat med 7,3 % jämfört med 2019. Omsättningen uppgick till 419,8 mkr (391,4 mkr 2019). Resultat efter finansiella poster uppgick till 17,0 mkr (9,2 mkr 2019) och en rörelsemarginal på 4,9 % (3,4 % 2019). Den bokförda rörelsemarginalen de senaste fem åren uppgår till i snitt 2,0 %.

## **Kvalitets- och patientsäkerhetsarbete**

### **Hållbar utveckling**

På Carlanderska fortsätter vi med vårt långsiktiga arbete för en hållbar utveckling. Vårt arbete inom hållbarhet omfattar patientsäkerhet, ekonomi, miljö och social hållbarhet. Hur vi arbetar med resterande områden presenteras i vår Hållbarhetsredovisning. Hållbarhetsredovisningen är upprättad som ett separat dokument och finns tillgänglig på [www.carlanderska.se](http://www.carlanderska.se) samt som bilaga till årsredovisningen.

Förutsättningar för detta arbete är engagemang från vår ledning, kompetens och medvetenhet hos alla medarbetare, samverkan, öppenhet, uppföljningar och redovisningar. Vår avvikelshantering ses som ett positivt arbetsredskap där vi kan identifiera och minimera risker för både patienter och personal.

### **Kvalitet och patientsäkerhet**

Arbetet med patientsäkerhet, klagomåls- och avvikelshantering är ett ständigt pågående arbete på Carlanderska. Det är genom en god patientsäkerhetskultur vi skapar möjligheter att vidareutveckla processerna och vår avvikelshantering ger oss förutsättningar till att systematiskt förbättringsutveckla våra verksamheter.

Genom vår ISO-certifiering enligt 9001:2015 och 14001:2015 har vi de verktyg och ramar som ger oss bra förutsättningar i detta arbete. Vår målsättning är att patientsäkerheten alltid ska vara central, både i vårt patientnära arbete och övergripande i vår organisation.

Vi arbetar kontinuerligt med att förebygga, förhindra och minimera risken för vårdskador i verksamheterna. Avsteg ska alltid rapporteras i vårt avvikelssystem samt rapporteras till ansvarig chef. Åtgärder och uppföljning sker i enlighet med beskriven process i vårt ledningssystem.

Patientsäkerhetsberättelsen i sin helhet redovisas i en separat bilaga.

## **Utveckling och avtal**

### **Utvecklingsarbete**

Under 2020 har det pågått ett stort utvecklingsarbete kopplat till vårt kvalitetsledningssystem. Detta utvecklingsarbete utgår från en anpassning av ISO 9001:2015 till branschstandarden inom Hälso- och sjukvård, SN 15224.

Detta utvecklingsarbete syftar till att ytterligare förbättra vår kvalitet, fokusera på våra kliniska processer och koordinera sjukhusgemensamma arbetssätt. Som en del i detta arbete kommer stiftelsens kvalitetspolicy och miljöpolicy omarbetas till en Hållbarhetspolicy och våra medarbetarkriterier kommer att omarbetas till en Uppförandekod.

### **Våra medarbetare**

Könsfördelningen är ojämn. Av de anställda är 77 % kvinnor och 23 % män. I ledningsgruppen är fördelningen 73 % kvinnor och 27 % män. Sjukfrånvaron under året blev totalt 5,1 %, varav korttidsfrånvaron uppgick till 4 %. Medelåldern bland våra anställda är 49 år.

Carlanderskas arbetsgivarerbjudande och personalpolitik utgår från vår HR-strategi. Grunden till HR-strategin är Carlanderskas verksamhetsplan, vision och våra grundstenar. HR-strategin är det övergripande dokumentet, till vilket vår Personalpolicy, Arbetsmiljöpolicy, Hälsopolicy, Neutralitetspolicy samt vår Kompetensförsörjningspolicy är kopplade. Målsättningen med HR-strategin är att säkerställa att Carlanderska är en attraktiv arbetsgivare för såväl befintliga medarbetare som för de potentiella medarbetare som uppfyller våra kompetensbehov.

Vi har under 2020 genomfört enkäter inom arbetsmiljö, riktade enkäter samt en medarbetarenkät. En del i medarbetarenkäten är HME (Hållbart Medarbetar Engagemang), som är ett mått framtaget av SKR. Resultatet för 2020 blev index 76 och eftersom det är första gången vi genomför denna mätning så finns det inga jämförelsetal.

### **Avtal**

Coronapandemin har inneburit att delar av den planerade vården inte gått att genomföra som det varit tänkt. Västra Götalandsregionen har behövt vidta särskilda åtgärder för att kunna möta det uppdämda vårdbehov som uppstått.

Carlanderska har under 2020 deltagit i en rad upphandlingar, vilket resulterat i flera tilldelningar. Samtidigt har tilläggsbeställningar med hänvisning till ovan erhållits på ett antal innevarande avtal.

## **Våra verksamheter**

Tillsammans med våra samarbetspartner erbjuder vi ett stort utbud av högklassiga hälso- och sjukvårdstjänster.

En toppmodern röntgenavdelning och en operationsavdelning med tillhörande uppvaknings- och vårdavdelning utgör en service i högsta klass för våra patienter både inom stiftelsen och för våra samarbetspartner.

I Stiftelsen Carlanderska ingår även Vårdcentral, BVC, Rehab primärvård, Kirurg- och ortopedkliniken och Medicinkliniken, som bedriver hälso- och sjukvård inom en rad specialistområden: allmänmedicin, internmedicin, diabetologi, endokrinologi, reumatologi, kardiologi, lungmedicin, vaccination samt hälsoförebyggande vård genom olika former av hälsoundersökningar.

Våra samarbetspartner spänner över ett brett område för att kunna omhänderta majoriteten av våra vanligaste sjukdomar. Vi strävar efter att kunna tillhandahålla det mesta av det vårdutbud som patienten behöver på samma sjukhus och så sammanhållet i tid som möjligt. I huset finns även ett apotek. Här följer en kortfattad beskrivning av våra samarbetspartner:

- **Carlakliniken** utför alla typer av gynekologiska operationer, gynmottagning samt privat mödravård och fosterdiagnostik.
- **Urologkliniken** hanterar alla tänkbara urologiska undersökningar och operationer.
- **Livio** gör infertilitetsutredningar och IVF-behandlingar.
- **Metabolt Center** erbjuder överviktskirurgi med hjälp av gastric bypass.
- **APS-kliniken** utför både estetisk och rekonstruktiv plastikkirurgi.
- **SportsMed** har en komplett vårdkedja för ortopediska åkommor.
- **Ådrakliniken** behandlar åderbräck med kärlkirurgi.
- **ÖNH-institutet** är en specialistklinik för patienter med öron- näs- och halssjukdomar.
- **Aveny Ögonklinik** erbjuder hjälp för alla typer av ögonproblem.
- **GHP Neuro Center** är experter med bred kompetens inom nervsystemets sjukdomar.
- **Unilabs** hanterar analyser och provtagningar.
- **SKIN** är en hudklinik med medicinsk och estetisk inriktning.

## Stiftelsens egna enheter

### Operation och vård

Operation har under 2020 utfört över 7 000 operationer och möjlighet har beretts för Sahlgrenska att via avtal operera en stor volym av kirurgi.

Året har präglats av arbetet med att säkra leverans av utrustning, läkemedel, bemanning och nya operationsområden. Det har krävts mycket och varit en stor utmaning för alla inblandade i processen att möta och hantera den stora efterfrågan av operationstjänster.

Tillgänglighet, produktion och flöden har varit i fokus hela året, medan utbildning och utveckling av enheten har fått stå tillbaka. Under senare delen av året påbörjades inköp av utrustning för att underlätta och förbättra alla flöden. Anpassning till rådande riktlinjer och säker vård och arbetsmiljö har varit en viktig del under hela året.

### Kirurg- och ortopedkliniken

Klinikens fyra specialistområden: allmänkirurgi, endokrinkirurgi, ortopedi och gastroenterologi har haft en stor efterfrågan, både på mottagningen och på operation, samtidigt som vi delat med oss av operationsutrymme. Fokus har varit på att öka tillgänglighet och planering för optimering av det utrymme som vi har tillgång till. Kliniken har därför kunna hjälpa många patienter och avlastat regionen med vårdskulden.

En ökad kontakt med våra beställare - för att samarbeta med prioriteringar - har varit nödvändig under året. Målet har varit att erbjuda våra resurser till dem som har haft störst behov av vård och behandling under pandemin.

Verksamheten har arbetat med anpassning till rådande krav för att uppfylla en säker mottagning för våra patienter. En snabb omställning och anpassning till digitala besök startades med bra resultat.

Försäkringssjukvården har haft ett varierande behov av våra vårdtjänster på grund av pandemin, medan de offentliga beställarna haft ett enormt behov av våra tjänster.

Utvecklingen inom mag- och tarmenheten har fortsatt med utökning av specialistsjuksköterska och dietist och på operation har utveckling med robotkirurgi inom bräckområdet fortsatt.

### **Röntgen**

Vi är glädjande nog en fortsatt attraktiv arbetsplats, och det för alla verksamma yrkeskategorier: undersköterskor, röntgensjuksköterskor och den mycket svårrekryterade gruppen radiologer.

I dag har vi den nivå av anställda som gör att vi möter det ökade behovet både i tillgänglighet och för vår svarstid. Vi har även timanställda inom alla tre yrkeskategorier, vilket gör att vi snabbt kan ställa om till att ha extra öppet utöver ordinarie öppettider.

Vår viktigaste del inom patientsäkerhetsarbetet inom röntgen är strålsäkerhetsarbetet. Vår medicinskt ansvariga läkare bevakar SFMR (Svensk förening för Medicinsk Radiologi) för att hålla sig uppdaterad med förändringar. Vi kan ställa om snabbt vid nya riktlinjer.

Samarbetet i regionen har fungerat väldigt väl i dessa tider med covid. Regionen har varit tvungen till att stänga delar av sin röntgenutrustning för att prioritera patienter insjuknade i covid. Detta har gjort att deras köer har blivit långa.

Vi deltar även i år i forskningsstudier tillsammans med SportsMed och Göteborgs Universitet. Vi tar även fortsatt emot studenter från röntgensjuksköterskeprogrammet.

### **Medicinkliniken**

Kliniken har 30 anställda och består av allmänmedicin, internmedicin, kardiologi, endokrinologi, reumatologi och lungmedicin. Vi har under 2020 rekryterat läkare inom allmänmedicin, kardiologi och endokrinologi.

Patienterna kommer främst från de stora försäkringsbolagen och företag som erbjuder hälsoundersökningar till sina anställda.

Vi har under 2020 fått flera offentliga avtal inom kardiologi och lungmedicin.

Vaccinationsmottagningen är lokaliserad till en central punkt på sjukhuset - granne med vårt apotek - vilket gör att många gäster passerar där dagligen. Vi ser dock en nedgång av re-vaccinationer under 2020 relaterat till pandemin.

### **Vårdcentral Carlanderska**

Vårdcentralen har ca 40 anställda. I dag har vi full bemanning av specialister och ST-läkare inom allmänmedicin. Listningen har ökat marginellt under 2020 och ligger nu på 17 260 listade patienter.

Under året infördes ersättning för fast läkare, vilket vi når till 90 %. Målsättningen från regionen är att vårdcentralerna ska nå minst 70 %.

Covid-19 förändrade vårdcentralens arbetssätt genom att digitala besök och fler hembesök infördes. Vi har startat en infektionsmottagning i lokaler med egen ingång och en tillfällig bod för covid-provtagning.

Antalet nyfödda på vår BVC har även under 2020 ökat något men det totala antalet inskrivna ligger kvar på 450 barn.

Vi har på vårdcentralen ett rehabteam i samverkan mellan vårdcentral och rehab. Rehabteamet är del i ett bättre omhändertagande av patienter i en sjukskrivningsprocess och ett stöd för läkarna. Rehabteamet utgör även vårt MMR1 team, multimodal rehabilitering nivå 1. Vi har under 2020 avslutat 37 patienter inom MMR1; under 2021 får vi inte längre ersättning för MMR1.

### **Carlanderska Rehab**

Rehab har sedan hösten 2019 sina lokaler i huvudbyggnaden (tidigare Kapellet). 2019 såg vi en ökad tillströmning av patienter vilket drastiskt minskade vid pandemin. Under året har vi fått korttidspermittera personal.

Rehab erbjuder digitala besök och har även startat artrosskola digitalt.

### **Forskningsenheten**

Enheten startade 2018 och har under 2020 fått många förfrågningar angående studier. Totalt under 2020 har vi haft sex pågående studier med totalt 131 inkluderade patienter. Största studien är en KOL-studie där 63 patienter inkluderats. Vi ser fortsatt att det kommer in förfrågningar och fem studier har hittills planerats in för 2021.

### **Vårdadministration**

Vårdadministration har 20 medarbetare bestående av medicinska sekreterare, kanslist och receptionister. Under första delen av 2020 arbetade vi mycket med att ta fram administrativa rutiner för covid-19 och bemannar även provtagningsboden tillsammans med sköterska. Det har varit många förändringar och vi har löpande behövt ändra och uppdatera våra rutiner på grund av pandemin.

Vi har också fortsatt att utveckla arbetet med digitalisering, till exempel digitala besök och webbokningar, vilket har varit högst aktuellt under året som gått.

Under 2019 infördes taligenkänning för diktat, vilket vi fortsatt arbeta med främst med introduktion och uppföljning av nya användare. Målet är att alla läkare ska använda sig av detta.

VGR har ett pågående projekt - FVM - gällande införandet av nytt journalsystem, Millennium, där vi har en medarbetare med som representant för sjukhuset.

### **IT**

Året har bedrivits med hög driftsäkerhet och utan större störningar, vilket är ett resultat av strategiska underhållsåtgärder och redundans i IT-miljön. Revidering har skett av såväl befintlig miljö som framtida IT-plan.

2020 noterades att kraven från verksamheten rörande digitala vårdbesök ökade markant. Våra system var väl förberedda och medgav snabbt att vi kunde starta upp flertalet distansfunktioner, inte bara för de rent kliniska utan även för de mer administrativa funktionerna.



Teams, Skype, Zoom, och Google Meet blev, i princip över en natt, verktyg som alla medarbetare fick lära sig. Carlanderska införskaffade Teams, vilket bedöms vara en av marknadens säkraste och största lösningar för videokonferenser och samtal.

### Fastighet

Garantibesiktningar, men även ”intrimning” av den nya fastigheten (färdigställd 2017) har fortsatt.

Även här gjorde pandemin sig påmind i form av att FM-uppdraget, som hanteras av Sodexo, fick utökas med s k entrévärdar. Dessa tar emot besökare och säkerställer att de inte bär med sig smitta. En viss ombyggnation, för att säkra upp fastigheten från okontrollerade passager kopplade till covid-19, fick också göras.

Västlänksbygget påverkade sjukhuset både i form av vissa skador efter sprängningar samt förbyggande skyddsåtgärder.

<b>Flerårsöversikt</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Nettoomsättning	419 771	391 422	363 039	305 863	275 445
Resultat efter finansiella poster	16 971	9 228	-4 625	-1 714	16 330
Balansomslutning	569 157	566 394	572 832	576 775	534 814
Antal anställda	206	188	189	174	156
Soliditet	23,7	20,8	19,1	19,7	21,5
Avkastning på totalt kapital	3,7	2,3	-0,1	-0,3	3,1
Avkastning på eget kapital	12,6	7,8	-4,2	-1,5	14,2

Definitioner av nyckeltal framgår av not 1

<b>Statistikuppgifter</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Antal vårdplatser	23	23	23	23	25
Antal inneliggande patienter	3 259	3 202	2 805	2 283	1 950
Antal vårddygn	3 555	5 074	4 895	4 176	3 765
Antal operationer	7 230	6 733	6 697	5 546	4 631
Antal röntgenundersökningar	25 019	22 232	20 251	17 435	18 014
Antal besök öppenvård	64 468	65 855	69 466	62 872	65 330

	<b>BUNDET EGET KAPITAL</b>	<b>FRITT EGET KAPITAL</b>		
	<b>Donationer</b>	<b>Balanserad vinst</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
<b>Ingående balans 2019-01-01</b>	<b>5 447</b>	<b>108 026</b>	<b>-4 625</b>	<b>108 848</b>
Överföring fg år resultat		-4 625	4 625	
Årets resultat			9 228	9 228
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>5 447</b>	<b>103 401</b>	<b>9 228</b>	<b>118 076</b>
Överföring fg år resultat		9 228	-9 228	
Årets resultat			16 971	16 971
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>5 447</b>	<b>112 629</b>	<b>16 971</b>	<b>135 047</b>

## **Riskbedömning**

Stiftelsen verkar på en konkurrensutsatt marknad med snabba svängningar. Vår bredd med inriktning dels mot offentlig vård, dels mot privata företag och försäkringsbolag borgar för en relativt stor stabilitet och tillräcklig riskspridning.

Det politiska landskapet förändras ständigt, och vi arbetar kontinuerligt med att anpassa oss till dessa förändringar. Medborgarnas ökande makt, att i allt större utsträckning själva kunna välja vårdgivare, ställer krav på oss att tillhandahålla högkvalitativ vård med korta väntetider.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2020-01-01</b>	<b>2019-01-01</b>
Tkr	1,2	-2020-12-31	-2019-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Rörelsens intäkter	3, 4	419 771	391 422
Övriga rörelseintäkter	5	2 091	0
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>421 862</b>	<b>391 422</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Personalkostnader	6	-184 578	-168 818
Övriga externa kostnader	7, 8	-197 362	-188 819
Avskrivningar enligt plan	9, 10, 11	-19 196	-20 496
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-401 136</b>	<b>-378 133</b>
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>		<b>20 726</b>	<b>13 289</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		560	5
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		4	1
Räntekostnader och liknande resultatposter		-4 320	-4 067
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-3 755</b>	<b>-4 061</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>16 971</b>	<b>9 228</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>16 971</b>	<b>9 228</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>16 971</b>	<b>9 228</b>

## Balansräkning

tkr

Not  
1,2

2020-12-31

2019-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark	9	419 268	431 865
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	13 696	16 367
Inventarier, verktyg och installationer	11	6 956	7 830
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>439 920</b>	<b>456 062</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	12	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	43 360	40 804
Andra långfristiga fordringar	14	1 125	1 125
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>44 485</b>	<b>41 929</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>484 405</b>	<b>497 991</b>

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		35 595	39 330
Aktuella skattefordringar		2 345	2 430
Övriga fordringar		848	468
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	16 289	10 962
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>55 077</b>	<b>53 190</b>

##### *Kassa och bank*

Kassa och bank		29 675	15 213
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>29 675</b>	<b>15 213</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>84 752</b>	<b>68 403</b>

### SUMMA TILLGÅNGAR

569 157

566 394

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
tkr	1,2		
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Fonder och donationer		5 447	5 447
<b>Bundet eget kapital vid räkenskapsårets slut</b>		<b>5 447</b>	<b>5 447</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fritt eget kapital vid räkenskapsårets början		112 629	103 401
Årets resultat		16 971	9 228
<b>Fritt eget kapital vid räkenskapsårets slut</b>		<b>129 600</b>	<b>112 629</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>135 047</b>	<b>118 076</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	16	27 245	25 640
<b>Summa avsättningar</b>		<b>27 245</b>	<b>25 640</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	17	344 500	357 500
Övriga långfristiga skulder		3 910	3 910
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>348 410</b>	<b>361 410</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	17	13 000	13 000
Förskott från kunder		255	94
Leverantörsskulder		14 421	20 199
Övriga skulder		4 623	5 131
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	26 156	22 844
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>58 455</b>	<b>61 268</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>569 157</b>	<b>566 394</b>

## Kassaflödesanalys

tkr

Not

2020-01-01  
-2020-12-31

2019-01-01  
-2019-12-31

### Den löpande verksamheten

Resultat före finansiella poster	20 726	13 289
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar och nedskrivningar	19 196	20 496
Förändring i avsättningar	1 605	135
Erhållen ränta	9	6
Erlagd ränta	-4 320	-4 067
Betald skatt	84	540
Övrigt	0	207
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>37 300</b>	<b>30 606</b>

### Förändringar i rörelsekapital

Förändring av rörelsefordringar	-1 972	4 831
Förändring av rörelseskulder	-2 812	-739
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>32 516</b>	<b>34 698</b>

### Investeringsverksamheten

Förvärv byggnader och mark	0	-183
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-3 054	-3 953
Förvärv av inventarier, installationer	0	0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	0
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-2 000	-500
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-5 054</b>	<b>-4 636</b>

### Finansieringsverksamheten

Amortering av lån	-13 000	-12 995
Förändring checkräkningskredit	0	-2 068
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-13 000</b>	<b>-15 063</b>

### Årets kassaflöde

14 463 14 999

### Likvida medel vid årets början

-15 213 -214

### Likvida medel vid årets slut

29 675 15 213

## Noter

tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (BFNAR 2012:1) Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### **RESULTATRÄKNINGEN**

##### Nettoomsättning

Värdintäkter redovisas i den period då vård utförts. Försäljning av varor redovisas i den period då risken bedöms ha övergått till köparen. Utförda tjänster redovisas i den period då tjänsten har utförts.

Våra verksamhetsgrenar består av:

- \* Operation och slutenvård
- \* Öppenvård
- \* Medicinsk service
- \* Övrigt t ex hyra, parkering

Hysesintäkter redovisas i den period hyran avser.

##### Bidrag

Bidraget från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att stiftelsen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i resultaträkningen.

##### Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

I stiftelsen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1 (K3).

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Stiftelsen har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras i egen regi. Uppgift om pensions- skuldens storlek erhålls från ett oberoende företag, KPA Pension, och redovisas enligt den erhållna uppgiften.

##### Inkomstskatt

Stiftelsen bedriver sjukvård och är befriad från inkomstskatt.

## **BALANSRÄKNINGEN**

### **Anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

<i>De avskrivningstider som tillämpas är</i>	<i>Antal år</i>
Maskiner och inventarier	10
Medicinteknisk utrustning	5
Datautrustning	5
Digital röntgenutrustning	7
Byggnader	100
Byggnader, stomme, tak och fasad	50
Byggnader, inre ytskikt och installationer	20-30

### **Andra långfristiga värdepappersinnehav**

Posten består huvudsakligen av fonder samt ett mindre innehav av aktier. Innehaven innehas på lång sikt och redovisas till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

### **Kundfordringar och övriga fordringar**

Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### **Låneskulder och leverantörsskulder**

Låneskulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Ränta utgår enligt gällande räntesats avtalad med banken. Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

## **NYCKELTALSDEFINITIONER**

### *Nettoomsättning*

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

### *Resultat efter finansiella poster*

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

### *Balansomslutning*

Företagets samlade tillgångar.

### *Antal anställda*

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

### *Soliditet (%)*

Eget kapital i procent av balansomslutning.

### *Avkastning på totalt kap. (%)*

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

### *Avkastning på eget kap. (%)*

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital.



## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Följande av styrelsens bedömningar har en betydande effekt på redovisade belopp i årsredovisningen:  
Inget behov föreligger av nedskrivning av kundfordringar eller värdepappersinnehav.

## Not 3 Nettoomsättningens fördelning

	2020	2019
<b>Nettoomsättningen per rörelsegren</b>		
Operation och slutenvård	220 750	206 007
Öppenvård	117 731	112 543
Medicinsk service	41 269	38 306
Övrigt	40 021	34 566
	<b>419 771</b>	<b>391 422</b>

## Not 4 Hyresintäkter, kommande år

Fordran avseende framtida hyresintäkter för icke uppsägningsbara avtal förfaller till betalning enligt följande

	2020	2019
Inom ett år	821	1 752
Inom fem år	13 920	10 153
	<b>14 741</b>	<b>11 905</b>

## Not 5 Statliga bidrag

Statliga bidrag relaterade till Covid-19 avser stöd för korttidsarbete samt kompensation för höga sjuklönekostnader som uppgår till 2 090 784 kr (0 kr). Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i Stiftelsens resultaträkning. Det finns inga ouppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

## Not 6 Anställda och personalkostnader

	2020	2019
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	178	162
Män	28	26
	<b>206</b>	<b>188</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och sjukhuschef	1 320	1 876
Övriga anställda	122 633	112 511
	<b>123 953</b>	<b>114 387</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och sjukhuschef	396	563
Pensionskostnader för övriga anställda	12 255	11 948
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	37 274	35 212
	<b>49 925</b>	<b>47 723</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>173 878</b>	<b>162 110</b>

	2020	2019
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	50 %	50 %
Andel män i styrelsen	50 %	50 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	70 %	67 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	30 %	33 %

#### Not 7 Arvode till revisorer

	2020	2019
<b>Revisionskostnad</b>		
Revisionsuppdrag Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	165	86
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	184	188
	<b>349</b>	<b>274</b>

#### Not 8 Leasing, leasetagaren

Årets leasingkostnader avseende operationella leasingavtal, uppgår till 10 953 tkr.

Inga väsentliga leasingavtal är ingångna i år.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2020	2019
Inom ett år	7 948	9 777
Senare än ett år men inom fem år	2 693	7 419
Senare än fem år	0	0
	<b>10 641</b>	<b>17 196</b>

#### Not 9 Byggnader och mark

	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	469 049	469 051
Inköp	0	183
Omklassificeringar	0	-185
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>469 049</b>	<b>469 049</b>
Ingående avskrivningar	-37 185	-24 785
Omklassificeringar	0	185
Årets avskrivningar	-12 596	-12 584
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-49 781</b>	<b>-37 184</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>419 268</b>	<b>431 865</b>

### Not 10 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	68 184	75 214
Inköp	2 623	3 551
Försäljningar/utrangeringar	0	-10 252
Omklassificeringar	0	-329
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>70 807</b>	<b>68 184</b>
Ingående avskrivningar	-51 817	-56 108
Försäljningar/utrangeringar	0	9 541
Omklassificeringar	0	329
Årets avskrivningar	-5 294	-5 579
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-57 111</b>	<b>-51 817</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>13 696</b>	<b>16 367</b>

### Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	15 162	18 921
Inköp	431	714
Förlust försäljning/utrangering	0	-4 783
Omklassificeringar	0	310
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>15 593</b>	<b>15 162</b>
Ingående avskrivningar	-7 332	-9 976
Försäljningar/utrangeringar	0	4 503
Omklassificeringar	0	-310
Årets avskrivningar	-1 305	-1 549
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-8 637</b>	<b>-7 332</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 956</b>	<b>7 830</b>

### Not 12 Aktier och andelar

Aktier och andelar	Kapital andel	Rösträtts- andel	Antal andelar
Carlanderhälsan AB	100	100	1 500
	<b>100</b>	<b>100</b>	

Organisationsnummer 556309-9943  
Säte Göteborg  
Aktierna är bokförda till 0 kr 2019 och 2020.

### Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	40 804	40 304
Inköp	2 556	500
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>43 360</b>	<b>40 804</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>43 360</b>	<b>40 804</b>
Marknadsvärde per 2020-12-31 är 50 461 927 kr (Varav aktier ingår till ett värde av 296 218 kr)		

### Not 14 Andra långfristiga fordringar

Lån avseende etablering

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 125	1 125
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 125</b>	<b>1 125</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 125</b>	<b>1 125</b>

### Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Serviceavtal	980	745
Licenskostnader	506	449
Upplupna intäkter	14 279	9 440
Övriga förutbetalda kostnader	524	328
<b>16 289</b>	<b>10 962</b>	

### Not 16 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Avsättningar enligt tryggandelagen

	2020-12-31	2019-12-31
KPA Pension	27 245	25 640
<b>27 245</b>	<b>25 640</b>	

Fram t o m år 2014 gjordes avsättningar till KPA Pension, därefter görs löpande inbetalningar till Collectum.

### Not 17 Skulder

	2020-12-31	2019-12-31
Lån Danske Bank (förfaller inom 1 år)	13 000	13 000
Lån Danske Bank (förfaller inom 1-5 år)	52 000	52 000
Lån Danske Bank (förfaller om mer än 5 år)	292 500	305 500
Carlanderskas vännar (förfaller om mer än 5 år *)	3 910	3 910
	<b>361 410</b>	<b>374 410</b>

\* Lån från Carlanderskas vännar ska vid kontinuerlig drift ej betalas tillbaka  
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till 10 000 tkr

### Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna semesterlöner	6 144	5 280
Förutbetalda hyror	3 747	3 840
Upplupna sociala avgifter	3 221	3 645
Upplupen löneskatt	3 072	3 022
Upplupna sociala avgifter semesterskuld	2 089	1 795
Övrigt	7 883	5 262
	<b>26 156</b>	<b>22 844</b>

### Not 19 Eventualförpliktelser

	2020-12-31	2019-12-31
Borgen avseende pension	5 500	5 500
	<b>5 500</b>	<b>5 500</b>

### Not 20 Ställda säkerheter

	2020-12-31	2019-12-31
Fastighetsinteckning	390 000	390 000
	<b>390 000</b>	<b>390 000</b>

### Not 21 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga

### Not 22 Förslag till vinstdisposition

Årets resultat uppgår till 16 970 668 kr. Styrelsen föreslår att hela beloppet överförs i ny räkning.

Styrelsen för Stiftelsen Carlanderska Sjukhuset

Göteborg den dag som framgår av styrelseledamöternas underskrift

Jan Lindblom  
Ordförande

Niklas Teodorsson  
Vice ordförande

Ulla-Karin Näslund  
Ledamot

Mariella Olsson  
Ledamot

Kenan Gürbüzer  
Ledamot

Jörgen Isgaard  
Ledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av vår underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Inger Kollberg  
Auktoriserad revisor

Gunilla Lönnbratt  
Auktoriserad revisor